



**Instituto
Olímpico
Brasileiro**

**Curso Avançado de
Gestão Esportiva**



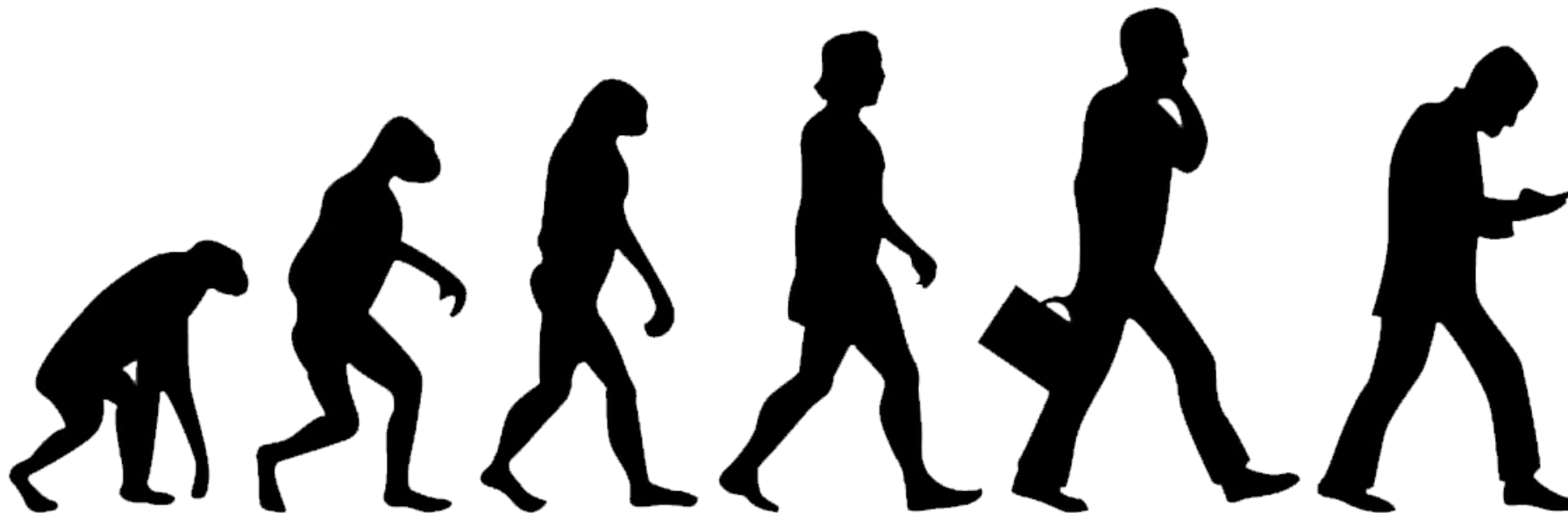
**DESENVOLVIMENTO E IMPLANTAÇÃO DE PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ESCALADA ESPORTIVA**

Janine Cardoso - Diretora de Planejamento Esportivo



Capítulo 1 | *Planejamento Estratégico*: conceituação e os benefícios práticos

➤ Planejamento está enraizado em nossos antepassados





O plano de ação pode ser resumido como objetivos tangíveis de curto e médio prazo, que lidam com questões práticas e operacionais, concretizando as estratégias de sua organização. Ferramenta utilizada é a 5W2H (O que? Por que? Onde? Quando? Como? Quem? Quanto?)

Onde acontece o controle e avaliação de todo processo do planejamento estratégico, visando comparar os resultados reais com os objetivos inicialmente traçados

Ferri

Identificação de

Identificação de
ameaças



Capítulo 2 | Análise do cenário da Associação Brasileira de Escalada Esportiva



- Primeiro ciclo olímpico para a Escalada Esportiva – RECONHECIDA EM 2017 COMO ESPORTE OLÍMPICO = ACULTURAMENTO e POPULARIZAÇÃO em andamento
- 2014, ano de fundação da ABEE – fundada por atletas e ex –atletas
- Reconhecimento pelo COB em 2017 com recebimento de recursos da LAP a partir de março de 2018
- objetivos iniciais da ABEE em parceria com ginásios de escalada:

Organização de Ranking Brasileiro de Escalada mais constante e sustentável, com formato similar ao modelo internacional.

Vínculo sólido com o Órgão Máximo Administrativo da Escalada Esportiva Mundial - IFSC (*International Federation of Sport Climbing*).



➤ **MODALIDADES QUE PRECISAMOS DESENVOLVER-
ESCALADA OLÍMPICA**



BOULDER



DIFICULDADE



VELOCIDADE



➤ **RESPONSABILIDADES PRIMORDIAIS DE 2014 A 2018:**

FONTE DE RENDA ABEE ATÉ MARÇO DE 2018: CAIXA PRIVADO DE ANUIDADES E INSCRIÇÕES EM EVENTOS ESPORTIVOS

= CUSTEIO DA ANUIDADE INTERNACIONAL (VÍNCULO COM IFSC)

= CUSTEIO DE ORGANIZAÇÃO DE RANKING BRASILEIRO

➤ **STAKEHOLDERS ATÉ 2018:**

= GINÁSIOS ESPORTIVOS COMO SEDES DE EVENTOS ESPORTIVOS NACIONAIS

= APOIO DE MARCAS DO MERCADO DE ESCALADA DESDE 2014 NA PREMIAÇÃO DE EVENTOS

= PARTICIPAÇÃO POSITIVA DE ATLETAS EM TODOS OS EVENTOS

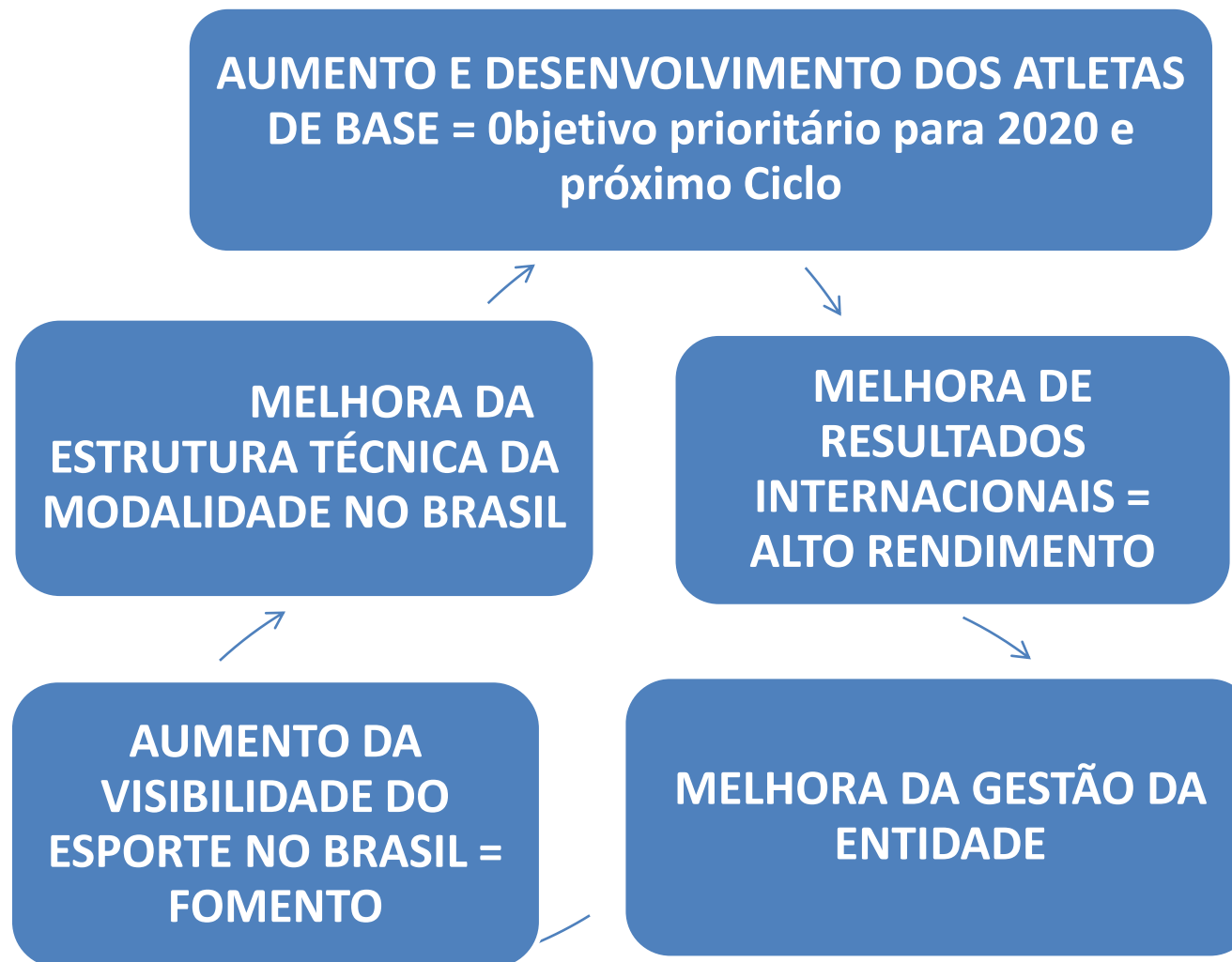


➤ PROFISSIONALIZAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO EM PROL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS





➤ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA 2024 = BASEADO NOS 5 PILARES



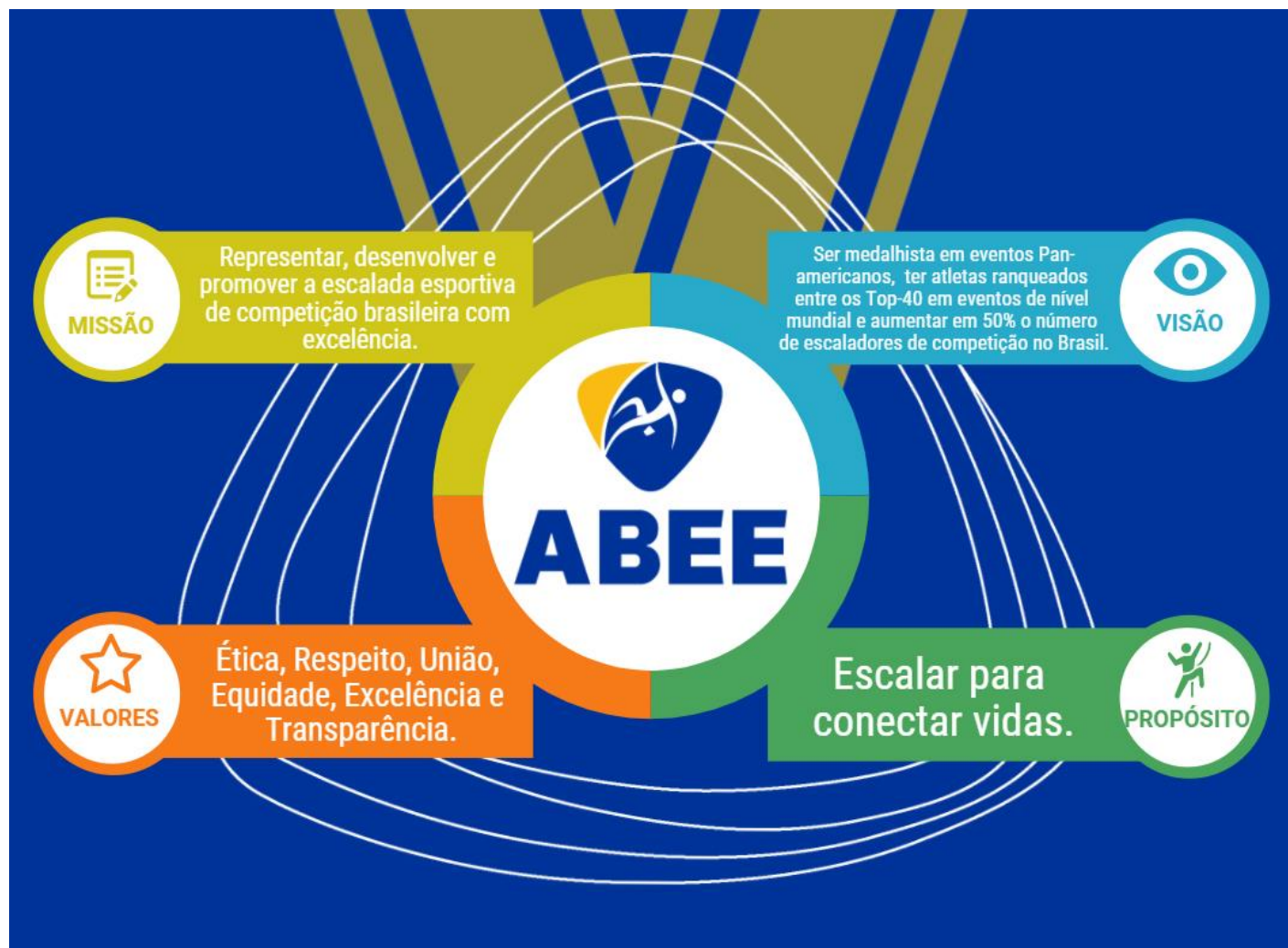


Capítulo 3 | Análise de Maturidade do Planejamento Estratégico da Associação Brasileira de Escalada Esportiva – ABEE

- **PRIMEIRO CICLO OLÍMPICO DA ESCALADA ESPORTIVA DA HISTÓRIA – RECONHECIDA EM 2017 COMO ESPORTE OLÍMPICO**
- **PRIMEIRO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MAIS APRIMIRADO A PARTIR DE SETEMBRO DE 2019**
- **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA ABEE ENTREGUE COM MAIOR MATURIDADE EM OUTUBRO DE 2020**
- **POSSUI MISSÃO, VISÃO E VALORES**
- **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEFINIDOS BASEADOS NOS 5 PILARES**



Capítulo 4 | A Estratégia em desenvolvimento:





Instituto
Olímpico
Brasileiro

Curso Avançado de
Gestão Esportiva





Inst
Oli
Bra

ANÁLISE SWOT



ABEE



FORÇAS

- Aumentar em 50% o número de atletas nos eventos nacionais
- Parcerias com ginásios na formação de atletas de base
- Elevada capacidade de execução e capacitação técnica
- Alta interatividade e envolvimento de atletas jovens
- Reconhecimento e suporte do IFSC
- Suporte do COB

- Esporte com bom apelo de mídia
- Visibilidade do esporte em ascensão
- Incentivo privado
- Projetos sociais e de lazer
- Execução de eventos corporativos

OPORTUNIDADES

FRAQUEZAS

- Necessidade de alto conhecimento técnico específico
- Falta de profissionais capacitados nas bases
- Falta de eventos de base e de capacitação
- Nível de atletas muito abaixo no cenário internacional
- Poucos atletas de competição
- Estrutura administrativa ainda em desenvolvimento

- Conflito de interesses para investimento estrutural nos ginásios privados de escalada com verba LAP.
- Instabilidade como modalidade olímpica
- Poucas federações esportivas ativas e parceiras
- Acidentes em campeonatos podem afetar a imagem

AMEAÇAS

INTERNO

EXTERNO



ANÁLISE SO WHAT: RESUMO DE PROJETOS APROVADOS NO PORTFÓLIO ABEE

= PLANO DE AÇÃO 2021 LIGADO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

= PROJETOS VIÁVEIS GRAÇAS A RECONHECIMENTO DO COB E RECURSOS DAS LOTERIAS

(R\$ 2.953.451,14 para 2021)

- **MANUTENÇÃO DA ENTIDADE – ATIVIDADE MEIO** (EXECUÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DE EVENTOS ESPORTIVOS E PROJETOS EM GERAL, INCLUINDO OUVIDORIA, AUDITORIA INDEPENDENTE ASSESSORIA DE IMPRENSA)
- **MANUTENÇÃO DE ATLETAS** (Evolução em 2021 que incluirá atletas do time B)
- **ASSEMBLEIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS e ANUIDADES DE ÓRGÃOS INTERNACIONAIS** (PAC e IFSC)
- **PREPARAÇÃO TÉCNICA:** NATA / COORDENAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE CT COM MELHORA DE ESTRUTURAS / COORDENAÇÃO, CAPACITAÇÃO E ESCALONAMENTO DE EQUIPES TÉCNICAS / AVALIAÇÃO TÉCNICA DE ATLETAS DA SELEÇÃO E DE BASE / PROJETO DE TÉCNICOS DE BASE PARA FORMAÇÃO DE ATLETAS DO FUTURO
- **ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS ESPORTIVOS NACIONAIS COM ALTA QUALIDADE TÉCNICA E OPERACIONAL E MAIOR NÚMERO DE ETAPAS NACIONAIS**
- **PARTICIPAÇÃO DE ATLETAS DE BASE E ELITE EM EVENTOS INTERNACIONAIS** (MUNDIAIS, PANAMERICANOS, CENTROSULAMERICANOS E ETAPAS ESTRATÉGICAS DA COPA DO MUNDO)
- **CURSOS PARA CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS TÉCNICOS NO BRASIL**



**Instituto
Olímpico
Brasileiro**

**Curso /
Gestão**

ABEE Associação
Brasileira de
Escalada Esportiva

MAPA ESTRATÉGICO

2020-2024



PROPÓSITO

*Escalar para
conectar vidas*



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PILARES

**Melhorar os resultados
internacionais de atletas
brasileiros**

Melhorar resultados
em Mundiais | Entre
os Top 40

Ser medalhista
em campeonatos
PanAmericanos até
2024

Alta Performance

**Aumento e desenvolvimento
técnico de atletas de escalada
no Brasil**

Manutenção
de Atletas

Preparação
técnica e
planejamento

Aumentar em 50% o
número de escaladores
de base no Brasil

*Desenvolvimento
Esportivo*

**Aumentar a visibilidade
da modalidade no Brasil**

Organização de
eventos nacionais
esportivos com
Livestream

Aumentar o número de entidades
parceiras e ativas no desenvolvi-
mento da escalada de competição

Apoio a eventos
promocionais com
parceria de mídia

*Imagem e
Engajamento*

**Melhorar a gestão
da entidade**

Processos de
prestações de contas
com eficácia

Maximização na captação
de recursos e parcerias

Gestão

**Melhorar a estrutura técnica
da modalidade no Brasil**

Capacitação de profissio-
nais em eventos Nacionais,
Regionais e Estaduais

Educação e Cultura

RUMO AO TOPO

VALORES

*Ética, Respeito, União, Equidade,
Excelência, Transparência*



O QUE?

PROJETO + ESPECÍFICO PARA PREPARAÇÃO DE ATLETAS DE BASE EM 2021 LIGADO A TODOS OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA ABEE

- **COMO?** CONTRATAÇÃO DE TÉCNICOS DE BASE PARA ACOMPANHAMENTO ORGANIZADO DE ATLETAS DO FUTURO (ATÉ 12 PROFISISONAIS EM 2021 NOS PRINCIPAIS PÓLOS, ATRAVÉS DE PARCERIAS COM ENTIDADES MEMBROS E/OU PARCEIRAS, ATRAVÉS DE PROJETOS E REMUNERAÇÃO DE TÉCNICOS DE ESCALADA
- **QUANDO:** DE MARÇO A DEZEMBRO DE 2021
- **VALOR ESPECÍFICO /TETO PARA 14 HORAS SEMANAIS – R\$ 2.800,00** (valor bruto como RPA) por mês
- **CUSTO MENSAL POR TÉCNICO:** R\$ 3.360,00
- **CUSTO TOTAL POR TÉCNICO NO FORMATO FULL:** R\$ 33.600,00
- **MODELO IDEAL – 2 TURMAS SEMANAIS** (6 a 11 anos / 12 a 19 anos)
- **TOTAL APROVADO PARA O PROJETO DE 10 MESES PARA 2021:** R\$ 403.200,00 (INCLUI TÉCNICO DE CT NACIONAL)



PORQUE: PARA ATINGIR TODOS OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA ABEE COM MAIOR EXCELÊNCIA





**Instituto
Olímpico
Brasileiro**

**Curso Avançado de
Gestão Esportiva**



**MUITO OBRIGADA PELA ATENÇÃO
E ÓTIMO CURSO A TODOS!**

Janine Cardoso

Diretora de planejamento esportivo e execução geral da ABEE